

# Antropologia e inovação social: uma reflexão crítica sobre o projeto SIRENE

José Carlos Pinto da Costa  
CRIA/NOVA-FCSH



**CRIA**

Centro em Rede  
de Investigação  
em Antropologia

ISCTE  
NOVA FCSH  
UC  
UMinho



**NOVA FCSH**

FACULDADE DE CIÊNCIAS SOCIAIS E HUMANAS  
UNIVERSIDADE NOVA DE LISBOA

**10º CONGRESO  
INTERNACIONAL DE  
ANTROPOLOGÍA AIBR**

9-12 julio de 2024, Madrid



# Objetivos

- Apresentar o conceito de inovação social
- Realizar uma análise abrangente das iniciativas de inovação social no âmbito do projeto SIRENE
- Examinar a discrepância entre as intenções declaradas do projeto, como a abordagem 'bottom-up', e a sua implementação real, frequentemente refletida em práticas 'top-down'
- Apresentar sugestões construtivas para suplantar as falhas do projeto, propondo soluções orientadas pela comunidade, reforçar a sensibilidade cultural nas práticas do projeto e defender abordagens participativas

# Inovação Social

*Inovações sociais são novas ideias que atendem a necessidades sociais, criam relações sociais e formam novas colaborações. Estas inovações podem ser produtos, serviços ou modelos que abordam necessidades não satisfeitas de forma mais eficaz.*

[https://single-market-economy.ec.europa.eu/industry/strategy/innovation/social\\_en](https://single-market-economy.ec.europa.eu/industry/strategy/innovation/social_en)

# Inovação social

*A inovação social vem-se afirmando na Europa e no mundo como paradigma de uma nova forma de organizar e prestar serviços, de produzir bens, de promover a participação cívica e de reforçar laços comunitários, convocando cidadãos, empreendedores, organizações sociais e o setor privado para em conjunto procurarem e experimentarem novas respostas para problemas sociais cada vez mais complexos e interdependentes.*

<https://portugal2030.pt/2023/06/12/criada-a-iniciativa-portugal-inovacao-social-2030/>

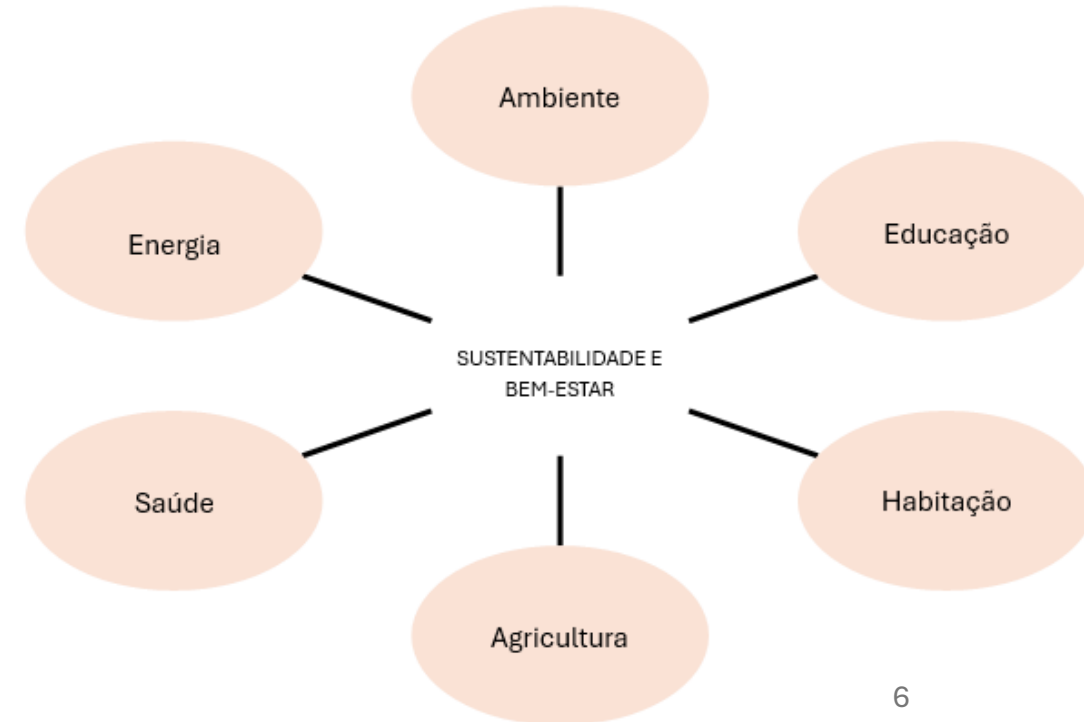
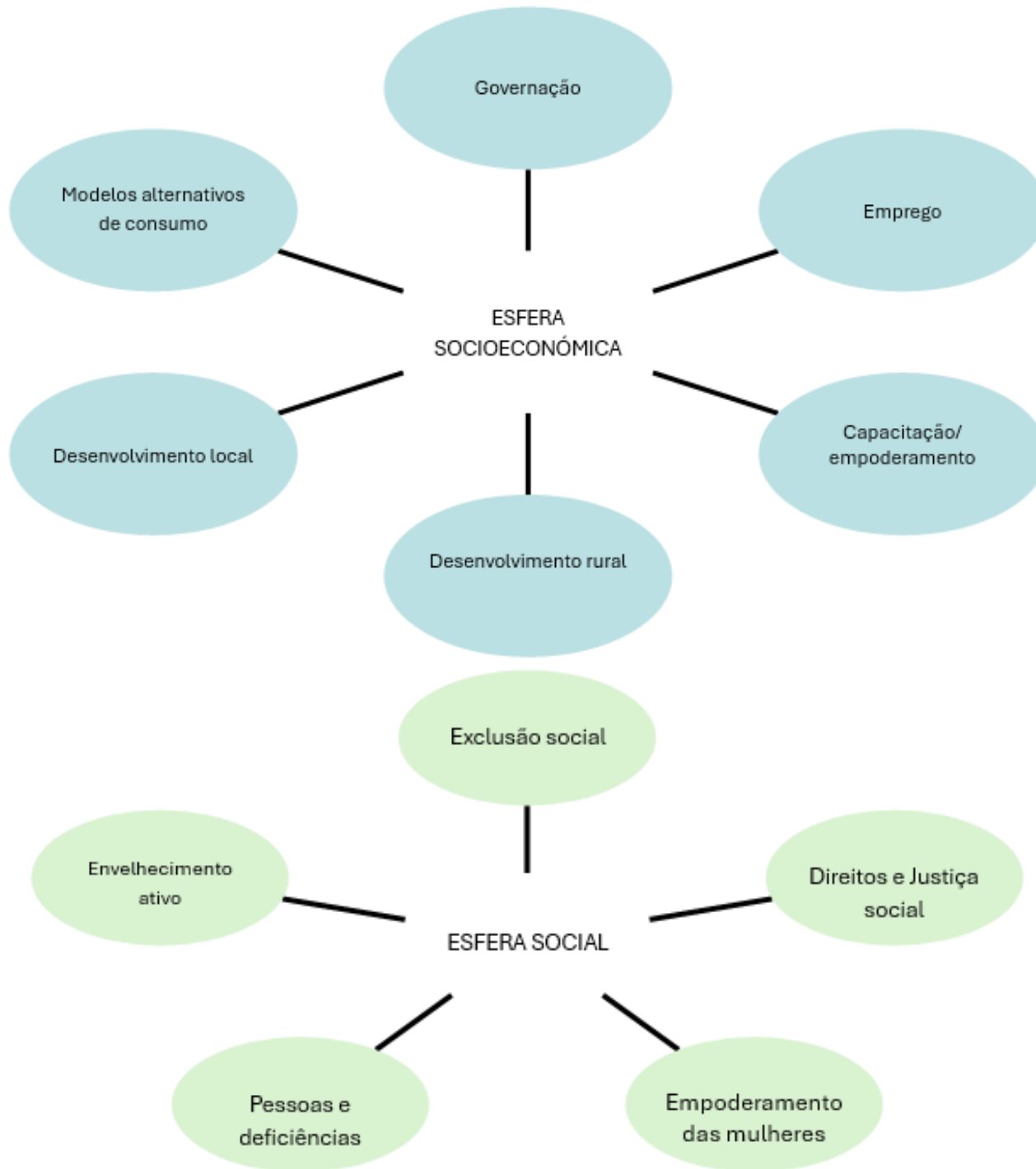
# Áreas de impacto da inovação social

(García-Flores & Martos, 2023)

Areas	Areas Authors point out
Better healthcare	(Mulgan, 2006; Howaldt et al., 2016)
Contributes to reducing unemployment	(Grimm et al., 2013; Howaldt et al., 2016: 187)
Empowers the role of women in society	(Mulgan, 2007; Peeters & Ateljevic; 2017)
Enhances local development	(García-Flores & Palma, 2019)
Facilitates access to housing	(Villa & Melo, 2015)
Facilitates sustainable development	(Buckland & Murillo, 2014; Howaldt et al., 2016; Millard, 2018; Eichler & Schwarz, 2019; Kruse et al., 2019)
Favors better transportation and mobility	(Howaldt et al., 2016)
Generates sustainable tourism	(Villa & Melo, 2015)
Helps to reduce domestic violence	(Mulgan, 2006)
Improved environmental quality	(Howaldt et al., 2016; Chueri & Araujo, 2019)
Improved quality of life	(Echeverría, 2013; Villa & Melo, 2015)
Improves governance	(Irizar, 2008; García-Flores & Palma, 2019; Chiuer & Araujo, 2019, 28)
Improves rural conditions	(Soto et al., 2015; Novikova, 2021)
Increased civic participation	(Echeverría, 2013)
Increased quality of education	(Morales-Gualdrón & Giraldo Gómez, 2015; Howaldt et al., 2016; Sanz & Marianna, 2020; Behrend et al, 2022)
Increases the capacity of the third sector	(Hernández-Ascario & Rich-Ruiz, 2020; García-Flores & Palma, 2020)
Promote better finance conditions	(Martínez et al, 2019; Chueri & Araujo, 2019, 28)
Social inclusion and poverty reduction	(Mulgan, 2006; González et al., 2014; Howaldt et al., 2016)

# Esferas de desenvolvimento da inovação social

(García-Flores & Martos, 2023)





Ação de Coordenação e Suporte cofinanciada pela União Europeia ao abrigo do Programa Horizonte Europa (Acordo de Subvenção nº 101096077).

- O objetivo geral do Quadro SIRENE é **apoiar o crescimento de ecossistemas de inovação social que forneçam serviços comunitários ecológicos e sustentáveis para a implementação de SHAFE (Ambientes Inteligentes, Saudáveis e Amigáveis para Idosos) na Europa**, fornecendo um quadro viável para investimento e a ampla adoção de soluções de vida inteligente de alta qualidade, combinando o setor habitacional e a infraestrutura de TIC.
- O Quadro foca-se na **implementação de ambientes responsáveis, inclusivos e ecológicos**, incluindo novas construções e a remodelação do parque habitacional antigo para atender às necessidades atuais. Este quadro é destinado a empreendedores sociais e atores de inovação e apoia o desenvolvimento de ecossistemas que alimentam novas estratégias de investimentos em habitação para uma vida independente e envelhecimento no local, promovendo comportamentos verdes e práticas sustentáveis, como a economia circular e a produção local.

O SIRENE conectará os stakeholders fazendo-os trabalhar juntos em direção a um quadro de Inovação Social e ferramentas de apoio, afirmando que este trabalho conjunto colaborativo e cocriativo irá:

1. Aumentar a consciencialização dos atores de inovação sobre conceitos de inovação social, métodos e as competências para os aproveitar.
2. Tornar os empreendedores sociais conscientes das potenciais oportunidades de negócio, financiamento e investimento em torno do SHAFE (Smart Healthy Age-Friendly Environments).
3. Criar alianças e sinergias entre diferentes stakeholders dentro dos ecossistemas e entre ecossistemas.
4. Garantir que os atores empresariais tenham acesso ao conhecimento sobre inovação social e empreendedorismo.
5. Libertar o potencial dos ecossistemas de inovação social no SHAFE.

# As intenções declaradas





# Os participantes no projeto



# A metodologia do projeto: objetivos operatórios

- Objetivo 1: Promoção da implementação da inovação social e dos investimentos em ambientes inclusivos e ecológicos, através do **desenvolvimento de um quadro robusto e ferramentas para a construção e expansão dos ecossistemas de Inovação Social.**
- Objetivo 2: **Instalação e promoção de uma rede de cocriação de especialistas e ecossistemas locais** que permita a identificação de requisitos e necessidades e que valide o quadro.
- Objetivo 3: **Desenvolvimento de uma estratégia de sustentabilidade** para viabilizar a implementação do quadro e o acesso a financiamento, aproveitando o potencial da Inovação Social para apoiar uma vida inclusiva, ecológica e independente.

# Pacotes de trabalho (Work Packages) e respectivas tarefas

## **WP1: Construção do Quadro de Inovação Social**

- Realizar uma recolha de soluções de ponta e boas práticas relacionadas com abordagens inovadoras, normas e diretrizes para ambientes de vida inclusivos ecológicos, e as práticas de inovação social que possibilitam a sua implementação, incluindo mecanismos de financiamento.
- Destilar e sintetizar os dados recolhidos num quadro com condições, requisitos e necessidades que serão condensados num repositório de dados baseado na nuvem, disponível para consulta por especialistas e partes interessadas.
- Conceber um Modelo de Boas Práticas utilizado para desenvolver uma prova de conceito de um quadro de inovação social orientado para o utilizador, claro e acessível, baseado em infografias, para ambientes responsivos, inclusivos e ecológicos.

## **WP2: Ativação da Rede de Cocriação**

- Criar e desenvolver especialistas e ecossistemas que alimentem a construção do quadro de inovação social.
- Testar o quadro de inovação social a nível local, validando-o até à versão final.
- Abordar os impactos éticos do quadro de inovação social e das partes interessadas.

### **WP3: Medidas de Apoio às Partes Interessadas**

- Aumentar a consciencialização dos atores da inovação sobre os conceitos de inovação social.
- Sensibilizar os empreendedores sociais para as oportunidades de negócio potenciais relacionadas com SHAFE e fornecer-lhes ferramentas para procurar financiamento e investimento sustentáveis e prontos para exploração adicional.
- Assegurar que os atores empresariais tenham acesso ao conhecimento sobre inovação social e empreendedorismo.

### **WP4: Divulgação, Engajamento e Sustentabilidade**

- Interagir com o mundo externo para promover os resultados e divulgá-los para o público mais amplo.
- Maximizar o impacto inovador, social e económico do projeto.
- Maximizar a exploração dos resultados pelos membros do consórcio, incluindo o impacto em normas relevantes.
- Envolvimento com partes interessadas relevantes e iniciativas para adotar e apoiar os resultados do projeto.

### **WP5: Gestão do Projeto**

- Gerir o projeto para alcançar a operação suave de todos os aspetos e a implementação bem-sucedida do CA (Contrato de Aplicação).
- Cumprir as disposições do Contrato e do CA no que diz respeito aos relatórios, incluindo relatórios financeiros.
- Estabelecer comunicação internacional e organizar reuniões do consórcio adequadamente.
- Lidar com riscos e assegurar qualidade, realizar planeamento, controlo de progresso interno e avaliação técnica.
- Garantir que as atividades do projeto e o conteúdo do serviço estejam em conformidade com os princípios éticos e de proteção de dados.
- Assegurar que o projeto alcance a mais alta qualidade medida contra os objetivos definidos.

# Os resultados do projeto

O Quadro de Inovação Social compreende 5 componentes:

1. **Manual para atores da inovação** sobre métodos e conceitos de inovação social, especialmente focado naqueles que podem ser usados para promover ambientes responsivos, inclusivos e ecológicos;
2. **Quadro de capacitação para empreendedores sociais**, especialmente focado em oportunidades de financiamento e obtenção de investimento;
3. **Kit prático de iniciativas de networking e troca de aprendizagem**;
4. **Estratégia de sustentabilidade que inclui exemplos de modelos de negócios SHAFE** (Ambientes Inteligentes, Saudáveis e Amigáveis para Idosos) e ideias práticas para investimentos em inovação social em SHAFE;
5. **Blueprint de boas práticas** e iniciativas de inovação social na área de SHAFE para referência e futuras parcerias.

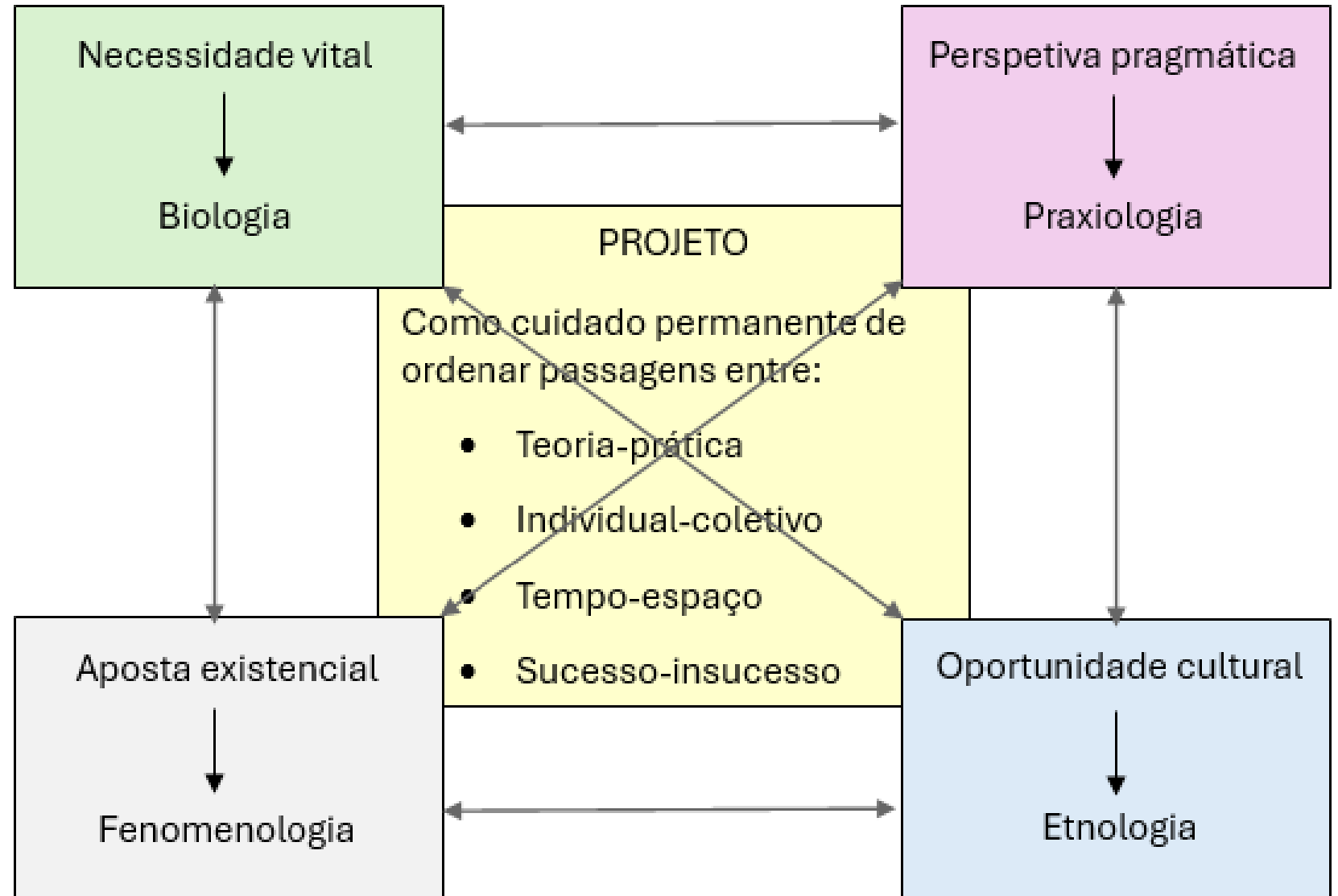
# A ad-hocracia do projeto SIRENE

- Exemplos concretos de ad hocracia, uma das principais patologias dos projetos, derivada da **não problematização e resolução do posicionamento diferencial dos agentes envolvidos na sua idealização e nos seus desenho, implementação e gestão.**
- Particularmente, examinar a **discrepância entre as intenções declaradas do projeto, como a abordagem 'bottom-up', e a sua implementação real, frequentemente refletida em práticas 'top-down'.**

# A Antropologia do Projeto

Os projetos são **modos de antecipação** que refletem necessidades vitais, constituem oportunidades culturais, são apostas essenciais e propõem perspectivas pragmáticas sobre as realidades futuras.

(Boutinet, 1990)

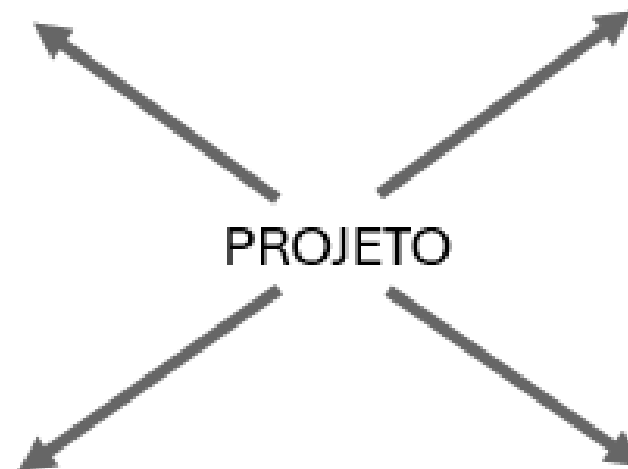


# O projeto como antídoto

(Boutinet, 1990)

**Inédito vital**  
antídoto da repetição  
e da morte  
(Biologia)

**Antecipação  
metodológica**  
antídoto da pulsão e  
da improvisação  
(Praxiologia)




**Pesquisa existencial  
de sentido**  
antídoto do absurdo e  
do acaso  
(Fenomenologia)

**Inovação cultural**  
antídoto da regressão  
e da marginalização  
(Etnologia)



# CONCLUSÃO

## sugestões para o projeto

The logo for SIRENE features a stylized red and blue figure above the word "SIRENE" in a bold, blue, sans-serif font.

### **Soluções orientadas pela comunidade**

- Aplicação de uma abordagem “bottom-up”, apoiada numa metodologia naturalista e em técnicas de observação
- Envolvimento dos indivíduos e das populações no desenho do programa

### **Reforço da sensibilidade cultural nas práticas do projeto**

- Inclusão de indivíduos e representantes dos grupos étnicos presentes na comunidade de aplicação do programa
- Imersão na realidade social concreta, envolvendo associações e outras ONGs preocupadas com as problemáticas do projeto

### **Abordagens participativas**

- Organização de workshops apoiados na experimentação etnográfica
- Concessão de voz aos agentes e grupos sociais

Obrigado

